

VI ANIVERSARIO

CONCLUSIÓN PARA UNA
NUEVA ETAPA DE BAKETIK

«Promover la principal fuerza
de cambio personal y social:
elegir con sentido ético»

EFECTO DINAMMO

baketik

OCTUBRE DE 2012



PRESENTACIÓN

Baketik se presentó en sociedad el 14 de octubre de 2006 en Arantzazu, Oñati. Sus promotores procedían de la experiencia pacifista del movimiento social por el diálogo y el acuerdo, Elkarri. El proyecto contó también con el impulso fundacional de los Franciscanos del Santuario de Arantzazu. Este apoyo incluía la determinación de que este centro fuese una entidad autónoma, laica, aconfesional y de funcionamiento plural y abierto.

Baketik nació como un centro de elaboración ética de conflictos, cimentado en la confluencia de dos conceptos, paz y ética, que se reflejan tipográficamente en su nombre: **baketik**. Desde estas bases creció y evolucionó. En octubre de 2011, coincidiendo con su quinto aniversario presentó la declaración «Baketik se reinicia».

Aquel documento abría un proceso de un año para madurar una redefinición del proyecto de Baketik. Su contenido situaba los puntos de partida de esa reflexión junto a dos referencias: el contexto de crisis global en que nos encontramos y el recorrido realizado hasta ese momento.

Transcurrido este año, el proceso de transición culmina con este nuevo documento. Su título resume su conclusión principal: «promover el principal poder de cambio personal y social: elegir con sentido ético». Metafóricamente, Baketik denomina a esta fuerza de cambio el «efecto dinamo». De este modo, este mecanismo de transformación de la energía da nombre al plan general que va a promover este centro: «Propuesta Dinamo».

ESTE PLAN Y ESTA NUEVA ETAPA QUE AHORA SE ABRE SE ASIENTAN EN TRES CONVICCIONES QUE CONFORMAN LOS PRINCIPIOS DE BAKETIK. SON LOS CIMIENTOS DE SU CONSTRUCCIÓN:

- Derecho a una felicidad y una justicia razonablemente imperfectas. Ningún ser humano está predeterminado a padecer una infelicidad crónica, ninguna sociedad está condenada a sufrir una injusticia irreductible.
- Capacidad de elegir mejorar y cambiar. Las personas y las sociedades tienen, en sí mismas, la capacidad de mejorar y reobrar su realidad en desarrollo y plenitud de la dignidad humana.
- Posibilidad de abrir la vida a un horizonte de sentido. La determinación para mejorar el mundo, la convivencia y la vida personal implica apertura a los valores inmateriales y posibilita un itinerario de sentido de vida.

A partir de estos principios, este documento reelabora el análisis, resitúa la misión y reordena el programa de trabajo de Baketik. Tiene dos partes: la reflexión de Baketik y la acción de Baketik. En la primera encontramos la mirada de Baketik al contexto que nos rodea. Se orienta a la más alta esperanza: contribuir a un mundo mejor. En la segunda, encontramos su compromiso con la realidad. Se concentra en la más modesta pretensión: crear condiciones.

A. LA PROPUESTA DE BAKETIK

Vivimos un tiempo atravesado por la palabra crisis. La de Baketik es una mirada crítica a la situación actual del mundo. No es un análisis cerrado sino permeable. Se expone sintéticamente mediante claves de análisis abiertas a la profundización y matización. El recorrido que Baketik inicia en esta nueva etapa pretende servir, precisamente, a la exploración de este análisis y de sus alternativas.

1. ANÁLISIS CRÍTICO

1.1. EL SÍNTOMA: UNA CRISIS

Las personas, la sociedad, el sistema y el mundo estamos envueltos en una crisis de orientación. Su ámbito no debe reducirse a los efectos de la crisis económica, financiera o de deuda. Esta en concreto no es global, sino parcial porque afecta especialmente al lado rico del mundo; es parte de otra crisis mayor.

Una crisis integral de modelos sociales y desarrollo, y de modos de vida y convivencia. Es síntoma destacado de la realidad actual y conlleva serios riesgos. Avanzamos en una dirección en la que la hipótesis de colapso económico, social, generacional, ecológico, energético, migratorio, alimentario, nuclear o militar no es descartable.

1.2. EL DIAGNÓSTICO: UN DESORDEN

El diagnóstico que explica este síntoma es un desorden de valores. Los principios del humanismo, el sentido del altruismo o el aprecio de las realidades inmateriales han quedado subordinados a las tesis del economicismo, el desarrollismo o el individualismo. Prima lo instrumental y la inmediatez, se disuelve el interés común, y el consumismo —la satisfacción impaciente del deseo individual— se convierte en motor de todo.

Se confunde lo importante y lo accesorio, lo uno es sustituido por lo otro. El resultado es una mezcla de ansiedad y frustración. Ansiedad por obtener la felicidad controlando materialmente la existencia, y frustración al choque con esa falsa expectativa. Un resultado que ni hace más feliz a las personas, ni más justas las relaciones humanas, sociales o internacionales. Al contrario, nos sitúa en un contexto de crisis, incertidumbre y riesgo.

1.3. LA CAUSA: UNA IDEOLOGÍA

La causa principal de este desorden y de la crisis que le acompaña es el dominio global de una ideología de la felicidad centrada en el individualismo más materialista. Esta con-

cepción fundamenta el sistema político, los modelos socioeconómicos y de desarrollo. El resultado es un sistema injusto y tendente al colapso.

Esta misma ideología de felicidad egoísta fundamenta los modos de vida y de convivencia. Prende en nuestras mentalidades y cada ciudadano/a se convierte en alguna medida, más o menos voluntaria o involuntaria, en su agente. Esta expectativa de felicidad individualista deshumaniza y desorienta el sentido de la vida.

1.4. EL TRATAMIENTO: EL CAMBIO COMO PROCESO

Es urgente e importante suscitar nuevos modelos sociales y de desarrollo y promover nuevos modos de vida y convivencia. Necesitamos un cambio que no es solo social o político o económico, ni tampoco solo personal o puntual. Se necesita un proceso de cambio personal y social con sentido ético.

Sin embargo, no hay fórmulas mágicas. Nadie sabe a ciencia cierta cuál es la alternativa. Nos movemos a tientas. Debemos reconocerlo con honestidad. Por eso necesitamos un marco de sentido y orientación fiable para un proceso de cambio cabal. Necesitamos que ese marco nos ofrezca un conjunto de puntos de referencia solventes.

2. CLAVES CONSTRUCTIVAS

Debemos, queremos y podemos construir alternativas. No solo es lo más ético, también lo más pragmático. No tenemos seguridad, ni garantía de acierto; pero podemos identificar puntos de referencia sólidos y fiables. En este marco se sitúa la Propuesta Dinamo, una idea que busca promover un efecto de transformación personal y social. Esta propuesta es el eje en torno al que se ordena toda la actividad de Baketik. Da nombre al plan general de este centro para los próximos años.

La dinamo es un aparato destinado a transformar energía mecánica en energía eléctrica. Desde hace décadas hace posible, por ejemplo, que las bicicletas tengan un foco de luz apor-

LA PROPUESTA DINAMO

PARA UN CAMBIO PERSONAL,
ORGANIZACIONAL Y SOCIAL

vechando la energía del pedaleo del ciclista. Esta propuesta se llama «Dinamo» porque propone articular un mecanismo similar. Sugiere transformar una energía específicamente humana en energía de cambio social.

Esa energía básica es el poder que tienen las personas para elegir con sentido ético. En esta idea no se encierra solo un razonamiento, sino principalmente la propuesta de una vivencia. Esta experiencia ética es nuestra principal fuerza de cambio. Está en nuestras posibilidades. Se plasma y concentra en una palabra concreta: solidaridad. Esta es la energía resultante, personalmente transformada y socialmente transformadora.

Requiere compromiso personalizado, hay que pedalear. Es la condición primera. Sin embargo, no solo es acción individual. El destino de la Propuesta Dinamo es comunitario. Su objetivo es suscitar una alternativa, un modelo de solidaridad corresponsable. Necesita, por ello, compartir las bases de este proceso para hacer posible una sinergia de cambio personal, organizacional y social. Estas bases se resumen en los siguientes puntos.

2.1. ENERGÍA BÁSICA: LA EXPERIENCIA DE LA ÉTICA DE LA DIGNIDAD HUMANA

La Propuesta Dinamo se fundamenta en la experiencia primero personalizada y después compartida de la ética de la dignidad humana. El ser humano es un fin y no un medio. Tiene capacidad de elegir. Merece respeto y promoción. Es sujeto de derechos y responsabilidades. En primera persona significa comprender que somos más que cualquier reducción de nosotros/as mismos/as.

En relación con los «otros» y con la sociedad, esta ética implica no etiquetar y asumir nuestra cuota de responsabilidad en la construcción de la justicia. En la convivencia y sus conflictos, es entender la primacía de la persona y el valor superior de su dignidad humana. En la práctica, es compromiso con la autonomía de la persona. Es conexión profunda con la filantropía, y el amor al género humano y a la humanidad. Es motor de una vida digna de ser vivida y de un mundo civilizado.

2.2. LOS PEDALES: LIBERTAD Y RESPONSABILIDAD PARA ELEGIR

La energía básica para este plan se encuentra en la experiencia personalizada de la ética de la dignidad humana. Esta energía necesita ser transformada. Los dos pedales que activan esta dinamo son la libertad y la responsabilidad. La libertad es la facultad de obrar de una u otra manera y de orientarnos o no en una determinada dirección. En este caso, tiene que ver con la libre voluntad de responder a la necesidad, el padecimiento o la injusticia.

La responsabilidad es la capacidad de asumir sobre uno/a mismo/a las consecuencias de la realidad que nos afecta. En este caso, asumir la cuota que nos corresponde en la necesidad de construir un mundo más justo y solidario. La libertad y la responsabilidad conforman la principal fuerza de cambio personal, organizacional o social: elegir con sentido ético. Nuestro principal poder es que podemos elegir. Somos libres y responsables para ello.

2.3. ENERGÍA RESULTANTE: LA SOLIDARIDAD COMO CRITERIO RECTOR

La experiencia personal de la ética de la dignidad humana es energía básica. Con los pedales de la libertad y la responsabilidad, esta energía se transforma en elección de solidaridad. Es su energía resultante. Solidaridad, en este contexto es adhesión libre y responsable ante la necesidad, el padecimiento o la injusticia. El problema de la solidaridad es que solo sea lugar común o brindis al sol.

Para evitar este riesgo, la Propuesta Dinamo otorga a la solidaridad carácter de criterio rector de las decisiones personales, familiares, organizacionales, empresariales, sociales o políticas. Quiero esto decir que es valor superior que regula cualquier proceso de decisión. Es valor superior porque elegimos con libertad y responsabilidad que lo sea. Así entendida, la solidaridad se personaliza y se hace proceso compartido.

La solidaridad es criterio rector por cuatro razones. Una, es lo más propiamente humano, nace en nuestra capacidad de empa-

tía. Dos, es lo más civilizado, nos permite ser más que mero impulso egoísta. Tres, es lo más viable, el mejor sistema es el que logra que vaya mejor al mayor número de personas. Y cuatro, está a nuestro alcance, podemos elegir la solidaridad.

2.4. OBJETIVO: UN MODELO RESPONSABLE DE SUS CONSECUENCIAS

La Propuesta Dinamo tiene una vocación social y comunitaria. Se orienta hacia un modelo de solidaridad corresponsable. Este modelo se sitúa, con vocación de alternativa, ante un sistema de crecimiento ilimitado, no responsable de su sostenibilidad, y que se fundamenta en una ideología materialista y egocéntrica de la felicidad. Promueve un modelo personal y social de desarrollo y crecimiento responsable de sus consecuencias.

Según este modelo, la disyuntiva entre crecer, decrecer o mantenerse se regula por el criterio rector de la solidaridad. No se aferra a una ideología egocéntrica de felicidad. Se apoya en una ética de vida y convivencia cooperativa, para la que compartir no es condición suficiente, pero sí necesaria tanto del sentido de felicidad personal y convivencial, como de sostenibilidad social. Integra el cambio personal, el organizacional y el estructural.

Esta sugerencia no inventa nada, actualiza una posibilidad que siempre ha estado ahí. Sin embargo, un modelo de solidaridad corresponsable produce un miedo irracional a perder. Necesitamos un cambio de mentalidad: recordar a tiempo que «podemos elegir». No estamos condenados a una única opción. Somos más que impulso de egoísmo o miedo a perder. Podemos elegir una ética vital, social, económica y política de la solidaridad.

2.5. MECÁNICA: DEFINIR LA MISIÓN SOCIAL CON CUATRO PREGUNTAS

La mecánica para hacer efectivo el criterio rector de la solidaridad y para suscitar nuevos modos de vida y nuevos modelos de sociedad es definir la misión social de cada persona o entidad e intentar llevarla a cabo. El método para definir esa misión social es responder a cuatro preguntas. Formuladas sintéticamente son las siguientes: en qué me limito, en qué me apoyo, qué me toca, y en qué intento mejorar el mundo.

Estas preguntas con diferentes desarrollos según los ámbitos de aplicación estructuran la Propuesta Dinamo. Constituyen la base de un «protocolo» para el modelo de solidaridad corresponsable. Estas preguntas nos sitúan ante nuestro principal poder de cambio personal, organizacional y social: elegir con sentido ético. La solidaridad se hace opción que podemos elegir y que se plasma en respuestas específicas aplicadas en contextos concretos.

La persona es el punto de partida. Es cada persona la que pedalea para transformar su energía personal en fuerza de cambio social. La Propuesta Dinamo busca un efecto mariposa múltiple. Pero no es improvisado sino promovido conscientemente. En este contexto, la persona necesita un aprendizaje con referencias de orientación. La propuesta Dinamo se apoya para ello en la Pedagogía del Experiendizaje.

2.6. RESULTADO PRÁCTICO: DECISIONES Y PROYECTOS CONCRETOS

La definición de la misión social de cada persona o entidad mediante la respuesta a esas cuatro preguntas permiten que este modelo pueda ir más allá de una bienintencionada apelación a la solidaridad. Tienen dos impactos concretos. En primer lugar, el proceso de respuesta a estas preguntas incidirá en un replanteamiento de la función propia de cada persona, familia, organización, empresa o institución.

En segundo lugar, esas respuestas buscarán agregar una contribución corresponsable al objetivo de la justicia y la solidaridad que se plasme en decisiones concretas. Así se configura lo que en la Propuesta Dinamo se denomina como CAS o compromiso añadido de solidaridad. Es el espacio en que el compromiso personal de solidaridad se puede hacer proyecto compartido y comunitario de cambio organizacional, estructural y social.

LA PROPUESTA DINAMO

UNA PROPUESTA DE CAMBIO PERSONAL, ORGANIZACIONAL Y SOCIAL

ANÁLISIS CRÍTICO

Algo más que una crisis puntual

Nos encontramos ante una crisis integral. Es el resultado de un modelo de crecimiento ilimitado y no responsable de sus consecuencias. Su causa originaria es una ideología de felicidad basada en el individualismo más egoísta y materialista. Esta concepción ha fundamentado el sistema político, los modelos socioeconómicos y de desarrollo. También los modos de vida y convivencia. El resultado es un sistema injusto y tendente al colapso. Es necesario un cambio personal, organizacional y social.

ENERGÍA BÁSICA

La dignidad humana

No es solo argumento. Es vivencia. El ser humano es fin y no medio. Tiene capacidad de elegir. Merece respeto. Es más que cualquier reducción de sí. Es entender la primacía de la persona y el valor superior de su dignidad. Compromete con la autonomía de la persona y la justicia social.

PEDALES

Principio de libertad

Posibilidad de responder voluntariamente a la necesidad, el padecimiento o la injusticia.

Principio de responsabilidad

Posibilidad de asumir una parte en la construcción de un mundo más justo.

La libertad y la responsabilidad conforman la principal fuerza de cambio personal y social. Somos libres y responsables para ello. Nuestro principal poder es que podemos elegir.

ENERGÍA RESULTANTE

La solidaridad como criterio rector

La solidaridad como criterio rector es el valor superior que regula cualquier proceso de decisión. Así entendida, se personaliza y se hace proceso compartido.

OBJETIVO

Un modelo de solidaridad corresponsable

La disyuntiva entre crecer, decrecer o mantenerse se regula por el criterio rector de la solidaridad. No se aferra a una ideología de felicidad materialista, sino a una ética de vida y convivencia cooperativa, para la que compartir no es condición suficiente, pero sí necesaria tanto del sentido de felicidad personal y convivencial, como de sostenibilidad y viabilidad social.

MECÁNICA

Definir la misión social con cuatro preguntas

La mecánica de la Propuesta Dinamo es definir la misión social de cada persona o entidad e intentar llevarla a cabo. El método para ello es responder a cuatro preguntas.

En qué tengo que limitarme.

En qué me apoyo o qué promuevo.

Qué me toca, cuál es mi responsabilidad.

En qué intento mejorar el mundo o la vida.

RESULTADO PRÁCTICO DE LA MISIÓN SOCIAL

En la función propia

La respuesta a las cuatro preguntas de la misión social incide en un replanteamiento de la función propia de la persona o entidad que las aborda.

En el CAS

(Compromiso añadido de solidaridad)

Ese proceso de respuesta define una contribución añadida para un mundo más justo plasmada en proyectos o decisiones concretas.

B. EL PROYECTO DE BAKETIK

Baketik no puede asegurar el acierto del análisis que hace del mundo ni de la alternativa que sugiere. Puede poner su proyecto al servicio de este conjunto de ideas y tratar de llevarlas a la práctica en el marco reducido de sus posibilidades. Es lo que se propone hacer con su proyecto general, su misión social y sus proyectos concretos.

1. BASES

1.1. LA DEFINICIÓN DE BAKETIK: AL SERVICIO DE UN CAMBIO ÉTICO

Baketik es una fundación dedicada a promover procesos de transformación personal, educacional, convivencial, organizacional o social con sentido ético. Estos procesos de cambio se promueven con la pedagogía del Experiendizaje. Se inscriben dentro de la Propuesta Dinamo cuya finalidad es suscitar un *modelo de solidaridad corresponsable*.

1.2. VISIÓN DE BAKETIK: ALTA ESPERANZA Y MODESTA PRETENSIÓN

La más alta esperanza es contribuir a un mundo mejor y más justo. La más modesta pretensión es crear condiciones que lo hagan posible con lo que está en su mano.

1.3. MISIÓN DE BAKETIK: PROMOVER EL PODER DE CAMBIO PERSONAL Y SOCIAL

Destacar, revalorizar y promover el principal poder de cambio personal, organizacional y social: elegir con sentido ético. Impulsar el «efecto dinamo» del cambio personal y social.

1.4. OBJETIVOS DE BAKETIK: LA MÁS CONCRETA PROYECCIÓN

•Objetivos generales

- Ofrecer mediante la pedagogía del Experiendizaje servicios y recursos de transformación personal, organizacional y social con sentido ético.

- Suscitar nuevos modos de vida y convivencia y nuevos modelos de sociedad y desarrollo con la ayuda de la Propuesta Dinamo.

•Objetivos específicos

Sobre la base de la Pedagogía del Experiendizaje y con la referencia de la Propuesta Dinamo, los objetivos específicos de Baketik se estructuran en los siguientes ejes:

- Ofrecer a personas y grupos servicios de asesoramiento y formación orientados a aprender a mejorar la vida y la convivencia con sentido ético.

- Ofrecer al universo educativo recursos y servicios de formación para educar en ser persona, orientados a la educación para la vida y la convivencia.

- Ofrecer en el marco del proceso de paz recursos de formación, divulgación o asesoramiento para promover una nueva cultura de convivencia y reconciliación.

- Ofrecer a empresas y organizaciones recursos de asesoramiento, formación y talleres para configurar un marco de sentido transformador, a partir de lo que está en su mano.

- Ofrecer a organizaciones, empresas, instituciones o entidades servicios de mediación para la transformación ética de sus conflictos y la mejora del trabajo en equipo.

- Desarrollar proyectos de solidaridad que plasmen la misión social de Baketik mediante compromisos específicos en distintos ámbitos.

1.5. EL EJE TRANSVERSAL DE BAKETIK: LA PEDAGOGÍA DEL EXPERIENDIZAJE

La pedagogía del Experiendizaje es el resultado de seis años de actividad en Baketik. Su premisa es que la persona aprende a mejorar desde sus experiencias, especialmente de cuatro básicas (limitación, agradecimiento, escucha de la conciencia y dignidad humana), tres instrumentales (diálogo, empatía y paciencia), y una fundamental (el amor). Es un ser con capacidad de mejorar y reobrar su realidad, por sí mismo. Puede elegir. Puede trascender cualquier reducción de sí porque cuenta con tres posibilidades insólitas: conciencia, sentido y autodonación. Esta pedagogía es el eje al que se vinculan los proyectos de Baketik.

2. DEFINICIÓN DE LA MISIÓN SOCIAL DE BAKETIK

La Propuesta Dinamo, y su modelo de solidaridad corresponsable sugieren que cada persona, familia, empresa o entidad defina su misión social auto-formulándose cuatro bloques de preguntas: en qué tengo limitarme, en qué tengo que apoyarme, qué me toca y en qué intento mejorar el mundo. En este apartado esbozamos la misión social de Baketik respondiendo a estas cuatro preguntas.

2.1. EN QUÉ SE LIMITA BAKETIK

Asume la sencillez como seña de identidad. Baketik no pretende una gran dimensión, ni tiene aspiración elitista. Busca una medida cabal y sostenible. Su expectativa no es lograr el cambio por el que trabaja, sino crear condiciones que lo hagan posible. Se vincula a una forma sobria de actuar: ofrecer recursos éticos, útiles y asequibles desde la vida cotidiana y de a pie. Vincula su proyecto al compromiso de realizarlo siempre en referencia a las gentes sencillas.

2.2. EN QUÉ SE APOYA BAKETIK

En la determinación de compartir. Implica un compromiso de reciprocidad: saber ser donante y receptor. Como donante, Baketik ofrece y promueve lo que tiene: su pedagogía, su Propuesta Dinamo, su modelo de solidaridad corresponsable o su forma de tratar los conflictos. Como receptor, busca unir lo mejor con lo mejor en cada momento: una sinergia de la reciprocidad que ofrece y que reconoce, agradece e integra las aportaciones que nos preceden o que hacen otros.

2.3. QUE LE TOCA A BAKETIK

Elegir sus compromisos. A partir de su itinerario, limitaciones, posibilidades, capacidades y opciones, Baketik tiene que elegir los ámbitos preferentes de su misión social. En la larga distancia, Baketik se pregunta por los conflictos olvidados y los olvidados de los conflictos y hace opción por Africa. En la corta distancia, Baketik se pregunta por los últimos y hace opción por los menores en situación de desprotección y los colectivos sociales cercanos más desfavorecidos.

2.4. EN QUÉ INTENTA MEJORAR EL MUNDO

Promueve una idea de corresponsabilidad. Trata de integrar el cambio estructural y el personal. Este es el mecanismo dinamo de transformación de energía personal en energía de cambio social. Cada persona o entidad puede asumir como experiencia de libertad su parte de responsabilidad en un mundo

más justo. Baketik extiende con proyectos concretos esta idea de corresponsabilidad personal, organizacional y social.

3. PROYECTOS CONCRETOS

De la definición de la misión social se derivan dos consecuencias. Por una parte, las respuestas a esas cuatro preguntas van a tener una incidencia en la función propia de la persona o entidad que las aborda. Por otra parte, esa elaboración puede desembocar en decisiones o compromisos añadidos en el ámbito específico de la solidaridad (CAS). Los proyectos de Baketik son las herramientas que empleará este centro para contribuir a su misión y se estructuran en estos dos grupos: los servicios relacionados con su función propia y los programas enmarcados en su *compromiso añadido de solidaridad*.

3.1. LA FUNCIÓN PROPIA: OFERTA DE SERVICIOS

Se concreta en una oferta de diversos servicios, orientados a promover procesos de transformación personal, organizacional y social. Estos servicios se ordenan en cinco ámbitos.

·**Servicios dirigidos a personas y familias.** La persona es el punto de partida. Baketik ofrece servicios de asesoramiento y formación orientados a aprender a mejorar la vida y la convivencia con sentido ético. El proyecto que los articula es el «Programa de cursos: Vivir y convivir». Desarrolla el Experiendizaje en primera persona y en las distancias cortas de la convivencia. Complementariamente y vinculado al programa de cursos, está proyectando una propuesta de talleres orientados al trabajo personal con las dificultades y posibilidades de la vida cotidiana.

·**Servicios destinados al universo educativo.** Educarnos y educar en ser persona. Baketik ofrece recursos orientados a educar para la vida y la convivencia con la pedagogía del Experiendizaje. El eje es la Propuesta Izan y su oferta formativa para docentes, familias y alumnos/as. Se complementa con Bihotzetik, un módulo sobre solidaridad con víctimas de vulneraciones de derechos humanos; el Proyecto Videoteca, una propuesta de cine para convivir; y el Teatro Forum, una experiencia para entender la dignidad humana.

·**Servicios ofrecidos en el marco del proceso de paz.** Contribuir a una nueva cultura de convivencia es prioridad para Baketik. Se articula en torno a «Acentos», una reflexión anual que es semillero de proyectos y ya ha dado lugar a los siguientes: una oferta formativa y divulgativa sobre reconciliación, un convenio con Lokarri y una propuesta de políticas de convivencia para los Ayuntamientos, abierta a otras instituciones. Estas

iniciativas se complementan con los servicios que se prestan en el ámbito educativo.

·**Servicios brindados a empresas y organizaciones.** La transformación organizacional es otro campo preferente de intervención para Baketik. Ofrece recursos de asesoramiento, formación y talleres de profundización dirigidos a empresas y organizaciones que tiene por objeto configurar y compartir, a partir de lo que esté en su mano, un marco de sentido ético y transformador, orientado hacia un modelo de solidaridad corresponsable. Este servicio se presta mediante la oferta de Cursos Lanetik y de Talleres Lanetik.

·**Servicios centrados en el asesoramiento y la mediación en conflictos.** El conflicto es ámbito privilegiado para promover procesos de transformación con sentido ético. Baketik abre una línea de trabajo en el campo del asesoramiento, acompañamiento y mediación. Ofrece a organizaciones, empresas, instituciones o entidades un servicio para abordar la transformación de sus conflictos y la mejora del trabajo en equipo. Este servicio diseña procesos ad hoc de elaboración ética de dificultades y creación de paradigmas alternativos.

3.2. EL CAS: LOS PROGRAMAS DE SOLIDARIDAD

La misión social necesita concretarse en programas que dan contenido al compromiso añadido de solidaridad (CAS) de Baketik. En otoño de 2012, son los siguientes:

·**En el ámbito local, proyecto Izeba.** Baketik ha creado en Gipuzkoa una red de personas y familias voluntarias dispuestas a actuar como tíos/as de menores, tanto extranjeros como autóctonos, en situación de desprotección.

·**En el ámbito social, proyecto Dohain.** Ofrece Arantzazu para estancias formativas y de descanso a colectivos en dificultad: personas enfermas, drogodependientes, acompañantes, presos, menores en desprotección, discapacitados...

·**En el ámbito internacional, proyectos Afrikandugu.** Tiene dos vertientes. Por un lado, analiza críticamente los modelos de cooperación y promueve el hermanamiento cooperativo. Por otro, comparte experiencias de facilitación, mediación y reconciliación.

4. SOPORTES OPERATIVOS

Difundir y compartir la propuesta y el proyecto de Baketik, requiere contar con un conjunto de apoyos infraestructurales

que lo hagan viable. Tres de ellos adquieren el carácter de soportes prioritarios.

4.1. UN MODELO DE ACTUACIÓN: RIGOR, FIDELIDAD Y RENOVACIÓN

·**Rigor organizativo.** Baketik es una fundación. Cuenta con un Patronato, un equipo directivo, un equipo de trabajo y un Consejo Social. Esta estructura asume que un compromiso de planificación y organización rigurosa es vital para la viabilidad de un centro como Baketik.

·**Fidelidad a la misión.** El modelo de actuación de Baketik debe ser flexible para adaptarse a los contextos cambiantes. Para que esta versatilidad sea ética, innovadora y útil es esencial que se asiente sobre las bases firmes y perdurables que definen la misión de esta fundación. La fidelidad a la identidad de Baketik es componente fundamental de su modelo de actuación.

·**Renovación permanente.** Desde la fidelidad a la misión y a la identidad propia de Baketik, la renovación permanente es un imperativo de viabilidad en el contexto actual. El modelo de actuación de Baketik buscará sistematizar anualmente este criterio de renovación permanente: «cada año, al menos, una innovación». Implica apertura y receptividad a las realidades cambiantes en que nos desenvolvemos y libertad para cuestionarlo todo.

4.2. UN MODELO DE FINANCIACIÓN: ASUMIR EL RETO DE LA AUTONOMÍA

Baketik finaliza 2012 con una economía saneada y sin deudas. Sin embargo, se enfrenta a un contexto de dificultades. La autonomía es un valor indispensable para una entidad como Baketik. Para hacer efectiva y real esa autonomía, la autofinanciación es objetivo prioritario. En el proyecto de Baketik depende del desarrollo de cuatro claves:

·**Calidad.** Ofrecer recursos, proyectos, iniciativas y servicios de calidad en los seis ámbitos de trabajo de Baketik.

·**Red social.** Reforzar la red de socios y colaboradores económicos que quieren formar parte de este proyecto.

·**Utilidad.** Desarrollar proyectos socialmente útiles que merezcan ser apoyados, patrocinados o subvencionados por entidades públicas o privadas

·**Austeridad.** Desarrollar una gestión económica y de recursos basada en la austeridad y en un modelo de crecimiento cabal.

4.3. UN MODELO DE PARTICIPACIÓN: HACER COMUNIDAD

La participación es otro soporte prioritario para el proyecto de Baketik. Este centro quiere poner en común un espacio propio y autónomo de identidad y pertenencia a Baketik que haga posible compartir opinión, participación, divulgación y viabilidad. A ese espacio compartido le llamamos comunidad de participación. Los principales canales de participación que ofrece este centro son cinco:

- **La participación directa.** Cualquier persona que lo desee tiene abiertas las puertas de Baketik para hacernos llegar sus sugerencias, críticas, opiniones o aportaciones. Se canaliza de un modo directo tomando parte en las actividades de Baketik, u opinando a través del correo electrónico, la web, el blog o cualquier otra vía.

- **La red de socios/as.** Una forma de participar en Baketik es colaborar económicamente en su proyecto. Puede hacerse mediante cuota de cualquier cantidad, periodicidad o plazo, o mediante el apoyo a proyectos específicos.

- **El voluntariado.** Esta forma de participación puede tener aplicación en cualquier iniciativa o proyecto de Baketik. De modo más estructural, se plasma principalmente a través del Proyecto Izeba, una red de personas y familias voluntarias que aceptan actuar «tíos/as» de menores en situación de desprotección.

- **La Red Izan.** Es una red de centros educativos, educadores/as y familias dispuestos a aplicar y desarrollar la Propuesta educativa Izan. Una red para coordinarse, compartir e intercambiar experiencias, dudas o sugerencias con el objetivo de mejorar y profundizar en esta propuesta.

- **El Consejo Social.** Es un órgano abierto de carácter asesor, consultivo y co-promotor de Baketik. Es un ámbito de consociación en el que Baketik decide compartir al 50% la responsabilidad de orientación, diseño y promoción de su proyecto. Los órganos internos de Baketik representan el 50% de la capacidad de decisión en la definición de los planes anuales de Baketik. El Consejo Social es un espacio de participación que representa el otro 50%.

BAKETIK

PROCESOS DE TRANSFORMACIÓN
CON SENTIDO ÉTICO

DEFINICIÓN DE BAKETIK

Baketik es una fundación dedicada a promover procesos de transformación personal y social con sentido ético.

VISIÓN

Una esperanza: contribuir a un mundo más justo. Una pretensión: crear condiciones.

MISIÓN

Promover el principal poder de cambio, personal y social: elegir con sentido ético.

OBJETIVOS GENERALES

- Ofrecer servicios de transformación personal, organizacional y social con sentido ético.
- Suscitar nuevos modos de vida y convivencia y nuevos modelos de sociedad y desarrollo.

EL EJE TRANSVERSAL DE BAKETIK

La pedagogía del Experiendizaje. Es el bagaje de seis años y el soporte pedagógico al que se vinculan los proyectos de Baketik. Se basa en una clave: la persona es un ser con capacidad de mejorar y cambiar la realidad por sí misma. Tiene esta capacidad porque puede elegir con sentido ético y porque puede aprender de sus principales experiencias. El Experiendizaje se centra en cuatro experiencias básicas: limitación, agradecimiento, escucha de la conciencia y dignidad humana; tres instrumentales: diálogo, empatía y paciencia; y una fundamental: el amor.

LA MISIÓN SOCIAL DE BAKETIK

Se define a partir de cuatro preguntas. Su respuesta incide en la función propia de Baketik y crea un compromiso añadido de solidaridad.

En qué se limita	En qué se apoya	Qué le toca	En qué mejora el mundo
La sencillez como seña de identidad.	En la determinación de compartir.	Elegir sus compromisos.	Promueve una idea de corresponsabilidad.

LA FUNCIÓN PROPIA DE BAKETIK: OFRECER SERVICIOS PARA UN CAMBIO CON SENTIDO ÉTICO

Servicios a personas y familias	Servicios al universo educativo	Servicios en el marco del proceso de paz	Servicios a empresas y organizaciones	Servicios de asesoramiento y mediación
<ul style="list-style-type: none">·Programa de cursos «Vivir y convivir».·Asesoramiento.	<ul style="list-style-type: none">·Propuesta Izan y Bi-hotzetik.·Cine para convivir.·Teatro Forum.	<ul style="list-style-type: none">·Iniciativa Acentos.·Propuesta municipal.·Divulgación social.	<ul style="list-style-type: none">·Cursos Lanetik.·Talleres Lanetik.	<ul style="list-style-type: none">·Conflictos.·Trabajo en equipo.

EL CAS: PROGRAMAS DE SOLIDARIDAD

La misión social, además de incidir en la función propia, necesita proyectos concretos que den contenido a un compromiso añadido de solidaridad (CAS). En otoño de 2012, son los siguientes:

Ámbito local	Ámbito social	Ámbito internacional
<ul style="list-style-type: none">·Proyecto Izeba.	<ul style="list-style-type: none">·Proyecto Dohain.	<ul style="list-style-type: none">·Proyectos Afrikandugu.

LOS SOPORTES OPERATIVOS

Un modelo de actuación	Un modelo de financiación	Un modelo de participación
<ul style="list-style-type: none">·Rigor organizativo.·Fidelidad a la misión.·Renovación permanente.	<ul style="list-style-type: none">·Calidad.·Red social.·Utilidad.·Austeridad.	<ul style="list-style-type: none">·Participación directa.·Socios/as.·Voluntariado.·Red Izan.·Consejo Social.